

finan3



Impuls solidari per enfortir el Tercer Sector

DIAGNOSI PARTICIPATIVA ESTAT FINANÇAMENT TERCER SECTOR

RESULTATS

MAIG -JUNY 2015

Amb el suport de:



**Diputació
Barcelona**



Obra Social "la Caixa"



6 sessions



Més de 60 entitats de
diferents àmbits
d'intervenció

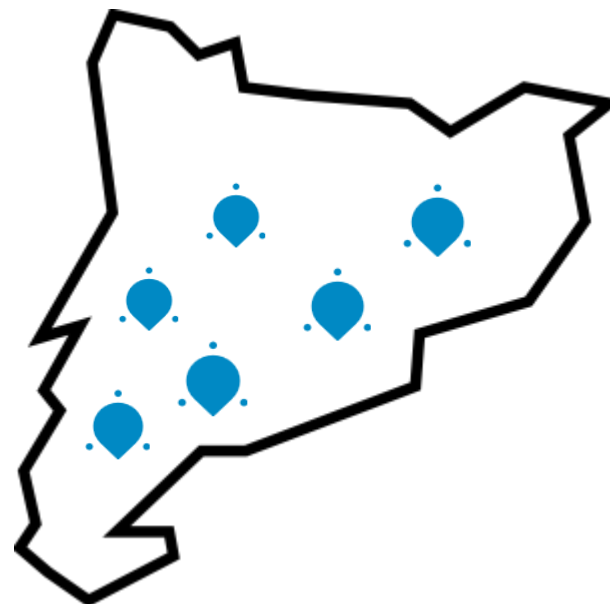


70 participants




Amb la col·laboració de
15 entitats públiques i
privades

A 6 comarques
catalanes







OBJECTIUS


Fer una **diagnosi participativa** sobre els principals problemes financers del sector 

per cercar **solucions de present i futur**

 i presentar **noves formes de finançament**

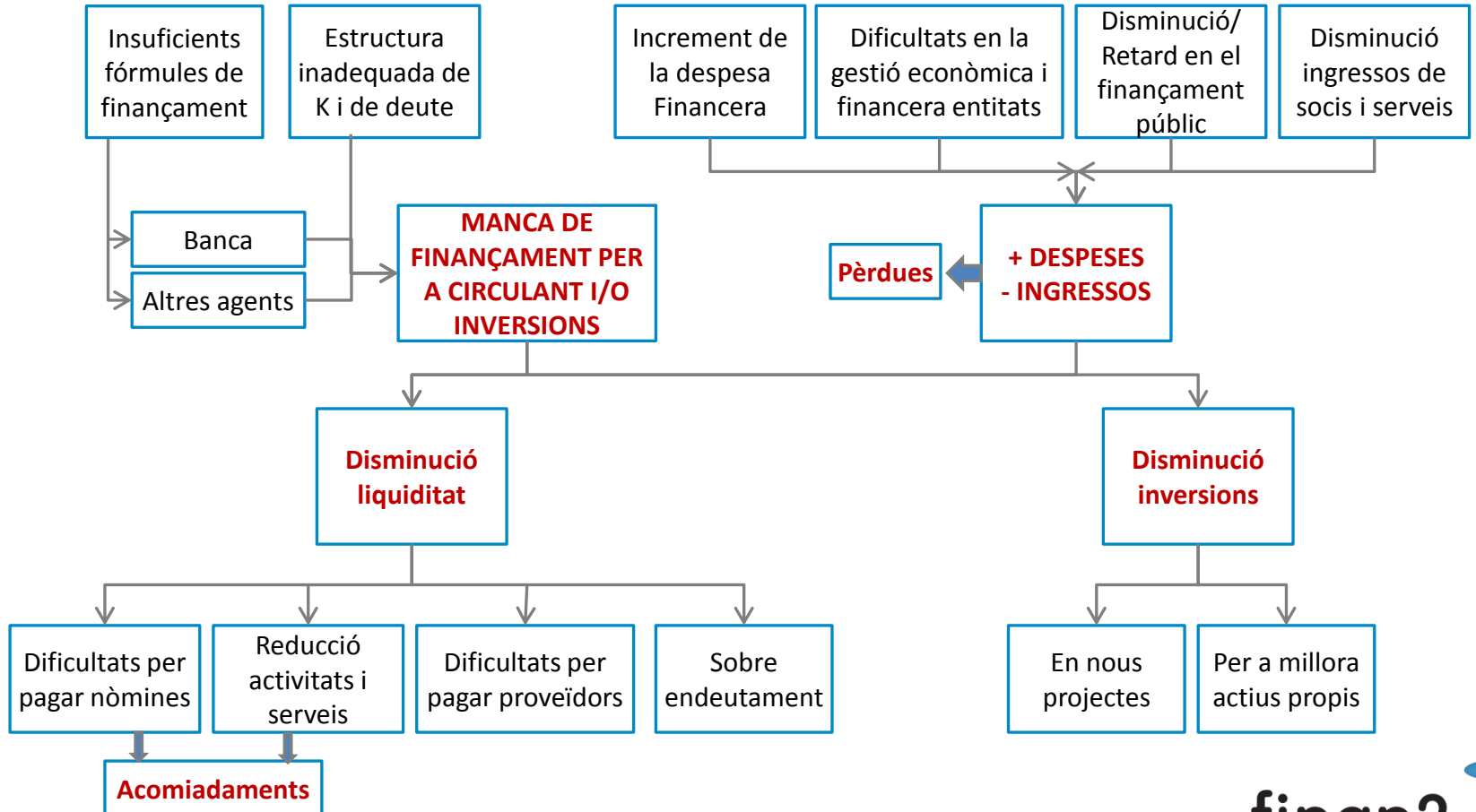
 Provocant la **transferència de coneixement** entre diferents sectors

 Facilitant el **coneixement i el reconeixement** entre entitats d'un mateix territori

 i **generant sinèrgies** entre entitats, perquè puguin impulsar nous projectes

RESULTATS

DIAGRAMA DE CAUSES I EFECTES



1. Insuficients fórmules de finançament i una estructura inadequada de d'actiu i passiu de les entitats.

Limitació del finançament per a circulat i per a noves inversions

ELEMENTS LIMITANTS

- El **finançament de circulat** a base de pòlisses de crèdit, és més complex en entitats amb un baix volum d'ingressos. Les entitats financeres poden condicionar la renovació de les pòlisses existents o el seu increment a la prestació de garanties personals dels membres del patronat o de la junta de govern i/o hipotecàries.
- L'estructura del balanç de situació també limita l'accés al **finançament d'inversions**: si la relació entre finançament a llarg i curt i l'actiu de l'entitat és desequilibrada o si la mateixa capitalització ja no és adequada, és més difícil o més aviat impossible, obtenir crèdit a curt i llarg termini.
- Poc coneixement de les entitats de **formes alternatives de finançament**.

SOLUCIONS APLICADES

- Cercar altres entitats bancàries, més obertes a facilitar la pòlissa de crèdit sense exigir garanties personals.
- Estudiar l'inici de noves línies d'activitat i negoci no associades a subvencions, per tal de generar ocupació, ingressos i capitalitzar l'entitat.
- Negociar ajornaments d'impostos i seguretat social.
- Cercar nous productes financers per obtenir liquiditat, com pot ser obrir una línia de factoring amb una entitat bancària.
- Formar un **grup d'entitats que treballen amb tresoreria agrupada (cash pooling)**. Així s'han pogut optimitzar els pics de tresoreria positiva i utilitzar-los per a compensar situacions de manca de liquiditat entre les entitats.

2. Increment de la despesa financera de les entitats.

Afectació al compte de resultats i la liquiditat

ELEMENTS LIMITANTS

- Els darrers anys les entitats constaten que la despesa financera s'ha incrementat, sobretot en el finançament a curt termini (circulant).
- L'accés al crèdit és més complex i car per a les entitats petites.

SOLUCIONS APLICADES

- Limitar al màxim la sol·licitud de finançament bancari.
- Cercar propostes i ofertes en altres entitats bancàries.
- Cercar **fórmules alternatives al finançament bancari**.
- Revisió dels centres de cost, per a optimitzar les despeses.
- Renegociar compres, activar compres agrupades per a tenir tracte de "gran client".

3. Dificultats en les entitats per a una gestió econòmica i financera professional

ELEMENTS LIMITANTS

- Manca de competitivitat vinculada a dificultats en la gestió comptable i financera professionalitzada, de manera especial en entitats petites.
- Dificultats dins de l'entitat per generar innovació financera i nova recerca de fons per aplicar en activitats socials.
- Desconeixement de formes de finançament alternatives i/o tradicionals.
- Manca d'eines de gestió.
- Idoneïtat o no de la forma jurídica d'algunes entitats (bàsicament associacions i fundacions-) en funció del perfil d'usuaris, dels recursos que cal mobilitzar i de les fonts de finançament.

SOLUCIONS APLICADES

- Establir sinergies i/o mecanismes de cooperació amb altres entitats. Compartir recursos, coneixement i tecnologia.
- Professionalitzar la gestió financera de l'entitat, augmentar la formació o buscar fórmules de **direcció financera compartida**.
- Cercar voluntaris especialistes.
- Canvi de la forma jurídica: passar d'associació a fundació.

4. Disminució del finançament públic

ELEMENTS LIMITANTS

- Excessiva dependència del sector públic.
- Disminució subvencions puntuals públiques.
- Endarreriments en el cobrament dels concerts/subvencions amb les administracions.
- Menys línies de subvencions per a nous projectes/disminució de les partides públiques.
- Manca de fons per a adquirir material, aliments, etc.

SOLUCIONS APLICADES

- Contractació de productes bancaris per aconseguir finançament.
- Diversificar fonts d'ingressos, cercant **fórmules alternatives i col·laboratives de finançament**.
- Incrementant les aportacions d'origen privat amb campanyes específiques, cercant la solidaritat de les persones del territori i la seva fidelització.
- Polítiques més dinàmiques de gestió de circulat.
- Reduir costos salarials amb reducció de jornada, sou, increment del voluntariat, redistribució del treball i en situacions extremes endarrerir el pagament de salaris.
- Mobilitzar fons propis, hipoteques sobre els immobles.
- Aplicar copagament a persones usuàries.
- Valorar la prestació de serveis.
- Creació d'un rebost solidari obert a la recepció d'aliments, materials i altres donacions en espècie

5. Base social limitada. Pèrdua de capacitat adquisitiva dels usuaris. Disminució d'ingressos provinents dels socis.

ELEMENTS LIMITANTS

- Socis d'edat avançada.
- Disminució de socis fidelitzats.
- Alguns usuaris no poden assumir el cost dels serveis.
- Retorn de quotes de socis col·laboradors.

SOLUCIONS APLICADES

- Increment de les accions de comunicació a escala local, a través de l'organització de xerrades i impactes en premsa local.
- Accions de gestió de proximitat, informació i fidelització dels socis/es
- Fer captació activa de fons, per aconseguir nous socis, aportacions i RSC d'empreses.
- Creació de la figura del "soci protector".
- Creació d'un fons de beques per persones i famílies usuàries.
- Difondre la missió de l'entitat entre possibles persones usuàries i les seves famílies.
- Recerca de nous sistemes d'ajudes a famílies de les persones usuàries.

6. Les entitats poden entrar en pèrdues degut al manteniment o increment de les despeses i disminució dels ingressos

ELEMENTS LIMITANTS

- Retalls en el preu dels concerts i contractes amb les administracions.
- Contractes sense clàusules socials, on pesa més el preu del servei ofert i no altres elements com la qualitat, l'especialització i l'estructura de l'entitat prestadora del servei.
- Limitació de les places assistencials concertades de tot tipus.
- Reducció del suport econòmic de les administracions per persona atesa, despesa que acaben assumint les entitats, per tal de mantenir la qualitat de la seva atenció social.
- Increment dels impagats.

SOLUCIONS APLICADES

- **Rigor en la gestió dels projectes. Ajustar costos.** Treballar amb eficàcia i eficiència.
- Ampliació de les línies de factoring.
- Reorientar les activitats de l'entitat pel que fa a productes, serveis i finances..
- Construir plans estratègics per a la captació de noves fonts de finançament i de noves línies d'activitat i serveis, de vegades amb la participació de la federació de referència.
- Accions per implicar les famílies de les persones usuàries per a la recerca de noves vies de finançament com títols participatius, avals mancomunats.
- Activitats i accions de sensibilització i de captació de fons dirigits a persones físiques i jurídiques.

7. La liquidat de les entitats disminueix i provoca reducció de serveis i prestacions, dificultats en pagar nòmines, pagar proveïdors, i sobre endeutament

ELEMENTS LIMITANTS

- Manca de liquiditat que pot causar:
 - Retard en el pagament de nòmines
 - Retirada o disminució de l'assistència mèdica dels professionals
 - Reducció dels serveis
 - Retard en el pagament a proveïdors
 - Limitar l'inici i/o continuïtat dels serveis i programes
 - Acomiadament de persones
- La recerca de liquiditat pot provocar sobreendeutament.

SOLUCIONS APLICADES

- Recerca de nous finançadors.
- Establir relacions d'apadrinament amb alguna entitat/empresa local.
- Captació de voluntariat especialitzat.
- Noves pòlisses de crèdit, avalades per membres de les juntes.
- Incrementar import dels copagaments i de les quotes.
- **Compartir recursos i programes** amb entitats del territori.

8. La capacitat per assumir inversions es veu reduïda i limita la millora dels actius propis i l'inici de nous projectes

ELEMENTS LIMITANTS

- L'estructura del Balanç i el Compte de Resultats de les entitats dificulta la concessió de préstecs i crèdits de les entitats financeres convencional.
- La manca de capacitat d'inversió genera:
 - Degradació dels actius com edificis, infraestructures, vehicles, etc.
 - Dificultats per iniciar noves activitats productives o serveis.

SOLUCIONS APLICADES

- Recerca de nous finançadors i sistemes de finançament.
- Reestructuració del deute, de vegades avalat per membres de les juntes.
- **Concertar serveis amb altres entitats.**

AGRAÏMENTS

- AGIM
- AIDE
- Ajuntament de Sabadell
- Ajuntament de Tarragona
- APASA
- ASJ-COCEMFE BCN
- Asociación menosdiferencias
- ASSADEGA´M
- Associació Asperger del Camp de Tarragona
- Associació ACAPPS
- Associació Aurora – CET
- Associació catalana AVECE
- Associació de Persones amb Discapacitat Intel·lectual Tots Som Santboians
- Associació Diabètics de Catalunya- Delegació Sabadell
- Associació Discapacitat Alt Maresme ADIAM
- Associació ENTRAMAT
- Associació ESCLAT
- Associació Formació i Desenvolupament
- Associació FPA Creixent
- Associació Juvenil Esquitx
- Associació POSITIVA
- Associació Provincial de Laringectomitzats de Tarragona
- Associació Provincial paràlisi cerebral
- Càritas Diocesana de Terrassa
- CCOO
- Clúster Salut Mental Catalunya
- Col·lectiu Tarragona sense barreres
- Departament de Benestar Social i Família de Tarragona
- Diputació de Barcelona
- Eines per Tothom
- El rebost Solidari de Sabadell
- Esplai Baldufa Sabadell
- Federació DINCAT
- Federació ECAS
- Fundació AMPANS
- Fundació AVAN
- Fundació ESPAVILA
- Fundació MAIN
- Fundació MARESME
- Fundació MARIANAO
- Fundació Pere Tarrès
- Fundació Plataforma Educativa
- Fundació Privada Àuria
- Fundació RETO
- Fundació Santa Maria de Siurana
- Fundació SEIRA
- Fundació SID Moskitia
- Fundació Viver de Bell-lloc
- Fundación Secretariado Gitano
- FUNDESPLAI- Suport Associatiu
- Indian Sunrises
- Invenies – Coneixement i Innovació Social
- Inverds Consultors
- JESED-ONG
- Plataforma Deixem de Ser Invisibles
- Prodiscapacitat, Associació privada terrassenca
- Recursos Educatius per la infància en risc – REIR
- Salut Mental Sabadell
- Sant Boi TV- Associació de realitzadors independents
- Taula d'Entitats del Tercer Sector
- UNES-Unió Esportiva Sant Feliu de Llobregat
- Universitat Rovira i Virgili
- Vàlua
- Xarxanet

Finan3 és un projecte impulsat per la Taula d'entitats del Tercer Sector i les federacions que en formen part amb l'objectiu d'enfortir les capacitats econòmiques i financeres del Tercer Sector Social.

Els nostres valors són la **SOLIDARITAT**, cap els sectors més febles de la nostra societat i amb les entitats del Sector que travessen per moments molt difícils; la **PROXIMITAT**, perquè volem estar molt a prop de les entitats i el **COMPROMÍS**, amb les entitats i amb una societat més justa i inclusiva.

Estem oberts a col·laborar amb totes aquelles persones i institucions públiques i privades que vulguin treballar per un Tercer Sector més fort i més sòlid econòmicament.



www.finan3.cat



[@Finan_3](https://twitter.com/Finan_3)



<https://es.linkedin.com/in/finan3>